



**INFORMARE PRIVIND BLOCAJUL DEZVOLTARII PROIECTELOR DE
INVESTITII CONTRACTATE IN IRAQ - KURDISTAN, REZULTAT CA
URMARE A DECLANSARII CAZULUI DE FORȚA MAJORA
(RAZBOI PE TERITORIUL STATULUI IRAQ)**

Pentru completarea portofoliului de lucrari, cu scopul utilizarii eficiente a potentialului tehnic, a personalului calificat si al mentinerii societatii in topul firmelor mari din domeniul constructiilor, s-au facut eforturi sustinute de accesare si pe pietele externe.

Incepand cu luna aprilie 2011 conducerea societatii a intreprins demersuri legate de cunoasterea si prospectarea pietii din Iraq, in special pentru Regiunea Autonoma Kurdistan. Situatia economica si politica de la data respectiva, precum si nivelul investitional foarte ridicat in lucrari de constructii hidrotehnice, civile, imbunatatiri funciare, drumuri si poduri au creat premise in luarea deciziei de a participa cu oferte pentru adjudecarea de contracte.

In acest sens specialisti din cadrul societatii au facut mai multe deplasari in Kurdistan, inclusiv insotind delegatia guvernamentala la Misiunea Economica organizata de catre Ministerul Economiei, Comertului si al Mediului de Afaceri si Centrul Roman de Promovare a Comertului si Investitiilor Straine.

Toate aceste demersuri au condus la decizia infiintarii Sucursalei Erbil care sa deruleze si sa gestioneze activitatea din Regiunea Kurdistan. In urma participarii la licitatii au fost adjudecate si contractate urmatoarele proiecte:

1. Construction of Bawanur Dam Project in Kalar City, Garmian Province
Valoare contract: 195.301.693 USD
2. Construction of Cemirge-Bineslawe Dam, Erbil Province
Valoare contract 3.411.629 USD
Valoare contract actualizata 3.569.329 USD
3. Construction of Nazanin – Hiran Dam located in Shaghlaveh City, Erbil Province
Valoare contract: 6.299.386 USD
Valoare contract actualizata: 6.613.257 USD

Demersurile efectuate pentru accesarea pietelor externe au constituit un efort considerabil pentru societate si reprezinta cheltuielile efectuate pentru prospectarea pietei locale, identificarea proiectelor de investitii specifice obiectului de activitate si experientei societatii, efectuarea studiilor si documentatiilor solicitate prin caietele de sarcini, deplasările pentru depunerea ofertelor, negocierea si semnarea contractelor, mobilizarea personalului si echipamentelor tehnice, costurile cu emiterea garantiilor de participare la licitatie si a celor de buna executie, etc.



La fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli al SC Hidroconstructia SA pentru anul 2014, au fost avute in vedere valorile contractate in executie proprie, asa cum au rezultat din graficele de executie anexa la contracte.

In primul trimestru al anului 2014 au aparut dificultati serioase in derularea normala a activitatii sucursalei Hidroconstructia Erbil, dificultati resimtite de toate companiile care activeaza in Kurdistan si deruleaza contracte cu finantare de la bugetul de stat, dificultati determinate de urmatoarele cauze majore:

- **tensiunile interetnice si religioase** aparute inca de la inceputul anului 2014 intre suniti, siiti si kurzi, care au blocat aprobarea bugetului de stat pentru anul 2014, cu toate consecintele de rigoare

- **instabilitatea politica si economica** din zona, a favorizat aparitia unei organizatii jihadist-teroriste. Aceasta organizatie terorista a destabilizat intreaga zona, a generat activitati militare, de razboi, cu implicarea atat a formatiunilor paramilitare etnice locale, cat si prin interventia statelor din zona si a comunitatii internationale.

Ca o consecinta fireasca, alocarile de fonduri de la buget au avut alte prioritati atat la nivelul bugetului central al Iraqului, cat si al Regiunii Autonome Kurdistan.

La barajele Ceamirga si Nazanin, in conditiile de risc si incertitudine mentionate, societatea a fost nevoita sa sisteze temporar lucrarile, cu consecinte negative in cresterea costurilor proiectelor si al profitului societatii. Sunt executate in prezent numai lucrari minime de punere in siguranta pentru sezonul ploios.

La barajul Bawanur au continuat lucrarile cu forte reduse la executia incintei de palplanse si s-a pus in functiune statia de sortare si fabrica de betoane, valoarea avasului acordata de beneficiarul lucrarii fiind integral acoperita de situatiile de lucrari acceptate.

CONCLUZII

Avand in vedere starea de conflict armat zonal si incertitudinea finantarii lucrarilor contractate de Hidroconstructia in zona Kurdistan se impune evaluarea actualizata a riscurilor deja identificate pentru activitatea sucursalei Erbil cu scopul diminuarii impactului aspectelor prezentate:

- riscuri cu caracter economic,
- riscuri financiare – monetare datorate fluctuatiilor valutare,
- riscuri de depreciere a preturilor contractului datorate inflatiei si instabilitatii politico economice locale,
- riscuri contractuale determinate de neplata lucrarilor executate,
- cu caracter politic cum ar fi: exproprierea, confiscarea, nationalizarea echipamentelor si a altor dotari aflate in folosinta sucursalei,
- riscuri determinate de starea de razboi, cu distrugerea capacitatilor strategice de productie.
- riscuri privind siguranta personalului detasat

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE